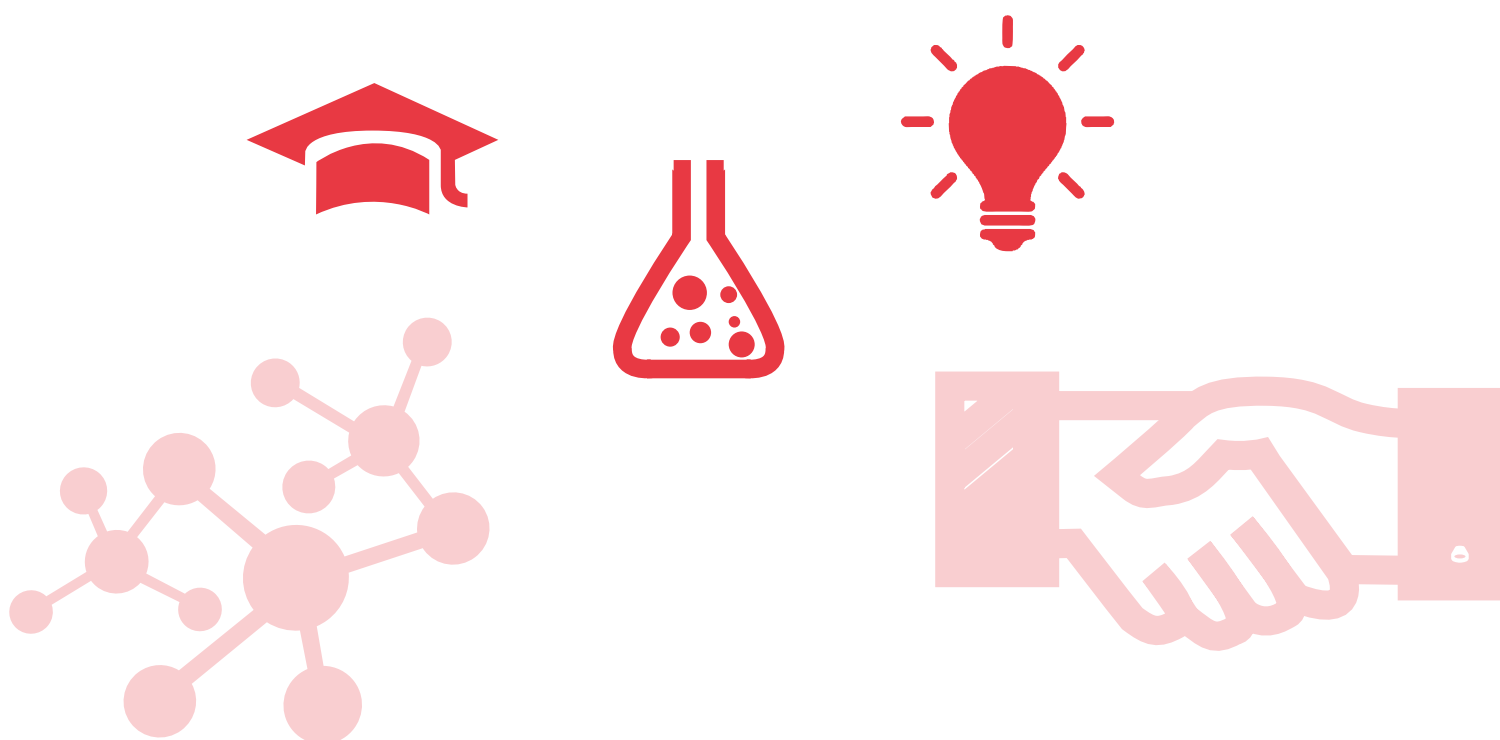




# Schéma métropolitain de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation



# STRATÉGIE D'ANGERS LOIRE MÉTROPOLE

L'Enseignement Supérieur, la Recherche et l'Innovation (ESRI) constituent l'une des fonctions majeures d'une métropole et des plus structurantes. Ce sont des facteurs puissants de rayonnement et d'attractivité; ils assurent un rôle de passerelle entre le monde de la formation et de la recherche et le monde économique. Ils sont l'outil principal du territoire pour former un capital humain de qualité.

La population étudiante est une composante importante des métropoles, avec un impact fort sur leur organisation et leur fonctionnement, en termes de logements, de déplacements et de vie urbaine. C'est d'autant plus vrai qu'Angers est l'une des villes de France où le poids des étudiants est le plus fort, avec 38000 étudiants qui représentent plus de 30% des effectifs régionaux. En dix ans, ces effectifs y ont augmenté de plus de 20%, soit une progression significativement supérieure à celles des évolutions nationale et régionale.

La formation, la pédagogie, la recherche et l'innovation sont des facteurs déterminants du développement économique d'un territoire. Leur environnement qui est en mutation permanente ainsi que la faible lisibilité de ce que seront les métiers de demain, rendent nécessaire l'écriture d'un Schéma métropolitain de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation pour les quinze ans à venir.

L'objectif du présent schéma métropolitain est donc de présenter une stratégie lisible et tournée vers l'avenir, à horizon 2030, organisée autour d'un projet en lien avec la Communauté d'Universités et d'Établissements, l'Université Bretagne Loire (ComUE-UBL). Ce projet interagira notamment avec Angers French Tech, label déterminant et emblématique du site angevin.

L'ESRI angevin, rassemblé dans le Groupement d'Intérêt Scientifique Angers Loire Campus, ambitionne d'évoluer vers un modèle partenarial, mutualisé et ouvert. Avec une offre de formation large, les étudiants pourront acquérir les savoirs et savoir-être indispensables à leur adaptabilité future. Par des interactions soutenues et renforcées, les chercheurs et les partenaires socio-économiques et culturels contribueront encore plus fortement au développement de notre territoire.

Ce schéma est réalisé en concertation avec tous les établissements de l'enseignement supérieur angevin, et en cohérence avec le nouveau projet de communauté urbaine d'Angers Loire Métropole (ALM). Il a vocation à être porté et partagé par l'ensemble des partenaires académiques, culturels et socio-économiques du territoire.



# 1



## Confirmer l'excellence académique

**Accélérer dans les domaines en pointe.**

**Garantir une offre globale de qualité, en formation (initiale et continue), recherche (fondamentale et appliquée) et innovation.**

La stratégie développée s'adosse déjà au « triangle de la connaissance ». La Recherche, la Formation, et l'Innovation (RFI) en constituent les trois pointes. La réussite de cette stratégie repose sur le renforcement ou la mise en place de relations fortes entre ces partenaires. Pour ce faire, ALM soutiendra de préférence les projets et démarches qui intégreront ces trois dimensions pour intensifier leurs interactions.

Angers, qui est d'abord un site universitaire généraliste, possède de véritables pépites qui sont reconnues au niveau international.

L'approche RFI sera ainsi mise en œuvre prioritairement pour les domaines stratégiques du territoire angevin (Végétal, Santé, Electronique-Numérique, Matériaux, Tourisme) sans perdre de vue les domaines transversaux (Sciences Humaines et Sociales, Eco-activités) ou encore émergents (Industries Culturelles et Créatives, Silver Economie). La collectivité accordera une attention particulière aux projets en interface entre ces différents domaines, conduisant à des fertilisations croisées (Numérique et Végétal, Tourisme et Economie Créative, Santé et Silver Economie etc.).

Par ailleurs, le renforcement de l'excellence académique nécessitera une évolution de la pédagogie grâce à un accompagnement personnalisé par des formateurs spécialisés dans les nouvelles technologies et au travers d'outils numériques adaptés, permettant notamment de développer les réseaux territoriaux, régionaux et inter-régionaux au sein de la ComUE-UBL et à l'international.

### OBJECTIFS

- Positionner Angers comme un centre universitaire de stature internationale, reconnu notamment dans ses thématiques d'excellence.
- Communiquer plus largement sur l'excellence des formations et de la recherche.
- Permettre aux étudiants de s'adapter à leurs futurs métiers et répondre au mieux aux besoins du territoire.



Le campus du végétal.

LÉONARD DE SÈRRES

# 2

## Intensifier les partenariats et les mutualisations inter-établissements, sur le plan local et avec les acteurs du monde socio-économique et culturel.

Face à la mutation du modèle économique de l'ESRI (notamment la baisse des dotations de l'État) et à la mutation des modèles pédagogiques (moins de présentiel, formation tout au long de la vie), les établissements d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation du territoire angevin se doivent d'évoluer.

L'optimisation collective de moyens et d'outils mutualisés devient dès lors indispensable. Angers Loire Métropole favorisera la mise en place de plateformes partagées de formation (en langues ou en innovation pédagogique par exemple) et de plateformes technologiques de haut niveau nécessaires à une recherche encore plus compétitive au plan international et au renforcement de l'innovation et des relations entre le monde de la recherche et ce-

lui des entreprises. La collectivité s'engagera à soutenir la création de centres de ressource communs qui pourront être définis dans le cadre d'Angers Loire Campus (voir infra). La Technopole d'Angers, véritable interface entre le milieu universitaire et celui des entreprises, devra jouer un véritable rôle d'initiateur et de catalyseur dans l'émergence et le développement de projets académiques ou économiques innovants.

Dans le même esprit, Angers Loire Métropole accompagnera et encouragera les établissements d'ESRI à accroître les partenariats entre établissements, avec les partenaires locaux (CCI 49, Ademe, Cité de l'Objet Connecté, Angers French Tech, We Network, CHU...), ainsi qu'avec les quartiers d'implantation des campus, avec la collectivité...

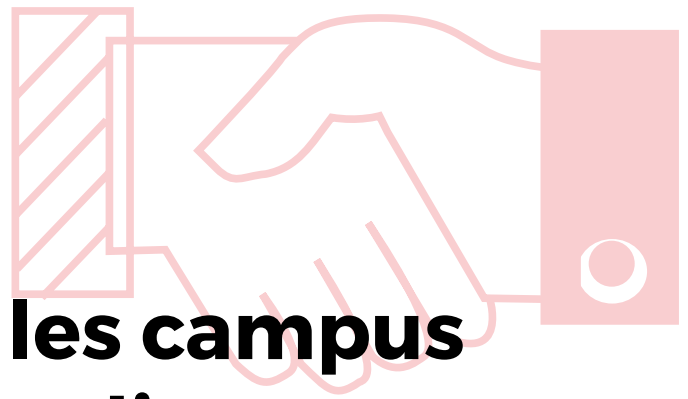


### OBJECTIFS

- Développer une recherche angevine rassemblée au sein d'UMRs fédérant l'ensemble des forces scientifiques locales pour leur donner une visibilité plus forte dans les domaines d'excellence déjà reconnus sur le plan national et international.
- Faire de l'innovation, technologique et pédagogique, et de l'entrepreneuriat étudiant des éléments majeurs du développement et de l'image de notre territoire, en s'appuyant sur des plateformes ouvertes et mutualisées.
- Renforcer le dialogue avec les acteurs de la sphère économique.

# 3

## Insérer les campus et les étudiants dans la vie de la Cité



Angers est l'une des toutes premières grandes villes françaises où il fait bon vivre et étudier. Pour maintenir et renforcer encore cette réputation de ville universitaire accueillante et attractive pour les étudiants, les enseignants, les chercheurs et les créateurs d'entreprises, plusieurs leviers peuvent être activés :

1. L'excellence académique mesurée notamment en termes de formation aux métiers d'avenir (débouchés, employabilité).
2. Un accueil de grande qualité avec :
  - Des logements dont les typologies et les emplacements répondent aux souhaits et aux usages des étudiants ;
  - Des déplacements et des mobilités facilités au sein des campus, entre les campus, et entre ces derniers et le centre-ville ;
  - Une offre globale de services adaptée en termes de restauration, de loisirs, d'offre culturelle et sportive.
3. Une insertion des étudiants dans la vie de la cité avec une participation active dans le développement socio-économique et culturel du territoire angevin.

La prise en compte et la mise en place de tels moyens conduiront à une meilleure intégration des étudiants dans la vie de la Cité.

Plus largement, les enjeux du développement universitaire doivent être mieux pris en compte dans la définition et la mise en œuvre des politiques publiques et des projets urbains. Il s'agit de placer les problématiques des sites universitaires au cœur d'une démarche intégrée, créatrice de qualité urbaine et renforçant la lisibilité et les dynamiques universitaires.

L'offre d'enseignement supérieur et de recherche dans la communauté urbaine angevine se concentre sur Angers et plusieurs communes de la première couronne.

Quatre campus maillent la ville d'Angers : Belle-Beille / Centre-ville / Capucins / Saint-Serge et sont de véritables marqueurs métropolitains. La collectivité se doit d'en tenir compte en tant qu'aménageur public dans ses différents documents programmatiques : Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUI), schéma de transports collectifs, plan de déplacements urbains, aménagement d'infrastructures numériques.

Les étudiants constituent un vivier d'énergies à mobiliser en faveur de la vie de la Cité et du dialogue citoyen. La collectivité souhaite développer ce potentiel étudiant dans le lien social et culturel.

En tête des classements des villes où il fait bon étudier.



THIERRY BONNET / VILLE D'ANGERS

### OBJECTIFS

- Donner un cadre ambitieux et équilibré à l'aménagement des campus pour en faire des lieux de vie et d'animation scientifique, économique et socio-culturelle.
- Favoriser leur mise en réseau et mieux les insérer au sein du territoire, dans les différents quartiers où ils se déploient.
- Mieux positionner la communauté universitaire comme actrice à la fois de la vie de la Cité, du lien social et du lien transgénérationnel.

# 4

## Renforcer l'internationalisation de l'ESRI Attirer ici et rayonner là-bas



Pise, Austin, Yantai... villes jumelles et partenaires.

### OBJECTIFS

- Renforcer, grâce à l'excellence de l'ESRI angevin, le rayonnement et l'attractivité d'Angers au plan international.
- Faire de chaque étudiant et de chaque chercheur d'Angers d'hier, d'aujourd'hui et de demain, de France ou de l'étranger, des porte-paroles et des ambassadeurs de notre territoire.
- Intégrer et associer systématiquement l'ESRI angevin dans les outils de promotion de notre territoire à l'international, notamment dans les domaines économiques, sociaux et culturels.

Le territoire d'Angers Loire Métropole dispose de nombreux atouts sur le plan international.

Angers, c'est près de 4 000 étudiants étrangers qui fréquentent chaque année nos établissements d'Enseignement Supérieur et de Recherche.

Angers, ce sont de nombreux échanges d'étudiants, de chercheurs et de professeurs avec des établissements universitaires et des grandes écoles en Europe et dans le monde, sur les cinq continents.

Angers, c'est la participation de ses universités et grandes écoles à de nombreux programmes européens et internationaux dans le domaine de la formation (initiale, doctorale, continue) avec des co-diplômes, des Summer Schools et même des établissements secondaires installés à l'étranger.

Angers, c'est la collaboration de nombreux laboratoires de recherche angevins avec des laboratoires étrangers en Europe et dans le monde, soit directement, soit dans le cadre de programmes à financement français, européens ou internationaux.

L'Enseignement Supérieur et la Recherche d'Angers existent donc bien sur le plan international.

Etudiants, chercheurs, enseignants, tous sont potentiellement des porte-drapeaux du territoire angevin. Ils doivent être accompagnés, dans leurs déplacements à l'étranger, par des outils et supports de communication fournis par la collectivité.

Pour renforcer la visibilité, la lisibilité et l'attractivité de notre territoire, la collectivité ambitionne de développer des actions autour de deux axes principaux :

- **Attirer les enseignants, les chercheurs, les étudiants et les porteurs d'innovation étrangers** sur Angers par l'excellence des formations, l'excellence de la recherche, l'excellence de l'accueil, l'excellence des moyens mis à disposition. A cet égard, les programmes RFI (Recherche-Formation-Innovation), Connect Talents, chaires et autres financements dédiés à l'international devront jouer un rôle moteur dans ce dispositif. La future Maison des chercheurs étrangers d'Angers facilitera l'accueil, l'hébergement et les démarches à court et moyen termes des chercheurs invités sur notre territoire par les laboratoires académiques ou de recherche-développement de nos entreprises.
- **Valoriser la présence des chercheurs et étudiants étrangers** à Angers ainsi que des anciens étudiants français ou étrangers. Cela implique la mise en place d'une stratégie globale avec un accueil personnalisé, des parrainages, une promotion comprenant des accès facilités aux offres sociales, culturelles et sportives du territoire, le soutien à l'organisation de congrès internationaux avec l'appui d'Angers Loire Tourisme et du Parc Expo/Centre des Congrès, la création d'une plateforme linguistique mutualisée, un guichet unique d'accueil des étudiants et chercheurs étrangers et de suivi de leur séjour, la création d'un bulletin régulier (en français et en anglais) adressé aux anciens étudiants de notre territoire, y compris les étudiants étrangers. C'est aussi dans cet esprit qu'il conviendra de valoriser les mobilités entrantes et sortantes des étudiants, chercheurs, enseignants et créateurs d'entreprises innovantes.

# 5



## Angers Loire Campus, partenaire privilégié de la mise en œuvre du Schéma métropolitain de l'ESRI.

Un véritable enjeu politique pour les collectivités locales est celui d'une ambition partagée entre tous les responsables politiques, universitaires et économiques du site, avec un triple objectif d'excellence, de performance et de qualité de vie.

L'établissement de partenariats inscrits dans la durée devient de ce point de vue indispensable, tant à l'échelle locale pour accroître les synergies et la non-concurrence qu'à l'échelle de la Communauté d'Universités et d'Établissements, l'Université Bretagne Loire (ComUE-UBL) dont Angers fait partie.

Le Groupement d'Intérêt Scientifique, Angers Loire Campus, a été créé en 2015 afin de faciliter les partenariats et les mutualisations à l'échelle locale. Il rassemble les établissements d'ESRI angevins, Angers Loire Métropole, la Ville d'Angers ainsi que des partenaires économiques et socio-culturels. En s'appuyant sur ses deux commissions, Vie étudiante et Recherche-Formation-Innovation, le groupement et

Angers Loire Métropole co-construiront une feuille de route à court, moyen et long termes pour la mise en œuvre des orientations stratégiques du Schéma métropolitain de l'ESRI.

### OBJECTIFS

- Capitaliser sur les atouts d'être une ville universitaire.
- Accroître les synergies et les coopérations à l'échelle locale et régionale ainsi qu'au niveau de l'inter région Bretagne Loire au sein ComUE UBL.
- Inscrire de façon volontariste l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation comme des leviers majeurs et structurants du développement du territoire.

### QUELQUES CHIFFRES À CONNAÎTRE

- **38 000** étudiants,  
**10%** d'étudiants étrangers
- **4 000** personnes travaillant pour l'enseignement supérieur dont **1 100** enseignants-chercheurs
- **55** laboratoires de recherche labellisés
- **2<sup>e</sup>** ville la plus étudiante de France (catégorie «Grandes villes»)
- **3<sup>e</sup>** site universitaire de la ComUE-UBL
- **1<sup>ère</sup>** place nationale pour l'Université d'Angers pour son taux de réussite à la licence en trois ans

# Angers, ville-campus

## Carte de l'enseignement supérieur angevin

carte réalisée par l'Aura

